



# Rencontres Russie 2007

## Séminaire

**lundi 19 novembre 2007**

Au Palais d'Iéna, siège du Conseil Économique et Social  
9 place d'Iéna - Paris 16<sup>ème</sup>

## Forum d'affaires mardi 20 novembre 2007

A la Maison des Arts et Métiers,  
9 bis avenue d'Iéna - Paris 16<sup>ème</sup>

Avec la participation de :

**Serguei NARYCHKINE**, Vice-Premier Ministre, Chef de l'Appareil du Gouvernement de la Fédération de Russie

**Christine LAGARDE**, Ministre de l'Economie, des Finances et de l'Emploi



# Rencontres Russie 2007

## **Le rendez-vous annuel des entreprises françaises qui souhaitent, en partageant leurs expériences, mieux comprendre le marché russe et son évolution.**

La Russie suscite en France un intérêt de plus en plus fort, intérêt mêlé parfois d'inquiétude. Intérêt parce que la Russie confirme, année après année son dynamisme parmi les grandes économies émergentes. Inquiétude, parce que le ton du dialogue politique entre la Russie et ses principaux partenaires se durcit, au moment où la Russie va entrer dans une séquence électorale qui conduira au renouvellement de son parlement, puis à l'accession à la Présidence du successeur de Vladimir Poutine.

Du côté de la croissance, **les performances de l'économie russe en 2007 seront supérieures aux attentes** : avec une progression de 7,5% attendue pour l'année, elle dépassera de 1% le résultat de l'année précédente. Si la consommation des ménages joue un grand rôle dans ce résultat, l'investissement a repris également fortement depuis le milieu de l'année 2006, la production industrielle redémarre après une longue période de ralentissement et l'investissement étranger joue un rôle croissant dans le financement de la croissance russe.

**Le développement économique des régions russes est spectaculaire** ; il invite à porter son regard ailleurs que sur la capitale, en dépit de la place qu'elle continue à occuper dans l'économie russe. Des représentants d'entités régionales seront là pour nous y aider.

La place de la France sur le marché russe reste modeste, malgré une progression de 40% de ses exportations en 2006. Avec 4,2% de parts de marché, nous ne sommes que le 8e fournisseur de la Russie, et l'on peut considérer que nous ne tirons pas complètement parti des opportunités offerte par un pays dont les importations augmentent de 40 à 50% par an.

Bien sûr, la Russie reste un marché difficile et compliqué. Les périodes électorales et l'incertitude qui les accompagne, sont toujours propices au doute, aux questions et peuvent inciter à renvoyer à plus tard la décision de prospecter ou d'investir.

Les Rencontres Russie ont pour ambition de vous aider à répondre à ces questions légitimes, de vous donner les informations qui permettront de prendre en connaissance de cause la décision de développer ou non vos efforts dans ce pays.

Elles sont **une occasion unique de dialogue avec des professionnels disposant d'une véritable expérience de la Russie.**

Nous espérons vous y rencontrer nombreux et l'ensemble des partenaires de cette manifestation sera à votre disposition pour vous aider à aborder le marché russe ou à y développer votre activité.

Rendez-vous, donc, le 19 novembre à Paris au Conseil Economique et social !

**Jean-François COLLIN**  
Ministre Conseiller pour les Affaires Économiques et Financières  
Ambassade de France en Russie

Posez vos questions sur le marché russe  
que vous souhaitez voir évoquées lors  
des Rencontres Russie 2007 sur le site :

<http://rencontres-russie.atalan.net>

## La mise en commun des expériences

8h15 Accueil des participants

9h00 **Ouverture**

Jacques DERMAGNE, Président du Conseil Economique et Social  
René ANDRÉ, Président d'UBIFRANCE

Débats animés par Françoise CROUÏGNEAU  
Rédactrice en chef International, Les Echos

9h20 Interventions de

**Sergueï NARYCHKINE**

Vice-Premier Ministre, Chef de l'Appareil du Gouvernement  
de la Fédération de Russie

**Christine LAGARDE**

Ministre de l'Economie, des Finances et de l'Emploi

10h00 Questions

10h15 **Enjeux politiques et sociaux à la veille de la succession**

Marie MENDRAS, Chercheur au CERI/CNRS

10h30 **Le boom économique russe : quels risques ?**

Yves ZLOTOWSKI, Economiste en chef, Service risque-pays, Coface

10h45 **La croissance russe est-elle durable ?**

Jean-François COLLIN, Ministre Conseiller pour les Affaires  
Économiques et Financières, Ambassade de France en Russie

11h00 Pause café

11h30 **Présentation des grandes régions de Russie**

Ivan PROSTAKOV, Représentant commercial de la Fédération  
de Russie en France

**Interventions de représentants de régions russes**

**Viktor MASLOV**, Gouverneur de l'oblast de Smolensk

**Vitalyi TCHAROUCHINE**, Vice-Premier Ministre, oblast de Penza

**Grigori DVAS**, Premier Vice-Gouverneur en charge  
du développement économique et des investissements,  
oblast de Leningrad

Questions

13h00 Déjeuner

de 15h00 à 18h00 : **DEUX TABLES RONDES SIMULTANÉES**

① **Vendre et distribuer en Russie**

présidée par :

**Martin BONNICHON**, Chef de la Mission économique à Saint  
Petersbourg et par **Emmanuel QUIDET**, Président du Club France /  
Chambre de Commerce et d'Industrie Française en Russie, Associé,  
Ernst and Young CEI, CCEF

co-animée par :

**Vincent LAULHERE**, Directeur Général, Transfaire Russie  
(technologies pour l'industrie laitière)

**Nicolas MEGRELIS**, Directeur Général, Dlia Doucha i Douchi,  
(réseaux de détail), CCEF

**Xavier MONARD**, Responsable business développement Russie,  
Steelcase (mobilier de bureau)

**Pyotr SVIRIDOV**, Directeur Général, Castel Malesan-Russie  
(vins-spiritueux)

avec les opérateurs français présents en Russie :

Anne BELVEZE (Mazars), Arnaud BENOIT (Inov'Office), Maria  
BOGORAD (Société Générale), Chantal BUREL (ABX Logistics), Alla  
BURTSEVA (Griffon), Anna BYCHKOVA (Studio Est-Ouest), Thierry  
DAVID (Aidit), Isabelle DEKONINK (Calyon), Alain FRANCÈZE (Cabinet  
Francèze), Isabelle HAAS (CGTT Voyages), Isabelle HELLER (M.A.M.  
Consulting), Catherine JOFFROY (Salans), Marina KHVATOVA (Alest),  
Tatiana KOLOBOVA (Atalan), Christian LAFONT (Atalan), Cyril LEFEBVRE  
(Daher), Vassili LIKHATCHEV (Group K-3), Paul-Boris LOBADOWSKY  
(Studio Est-Ouest), Oxana METZ (RH Partners), Gilles MOMAL  
(Natixis), Stephan MONTALBANO (Montalbano Conseil), Stéphanie  
OLTRA (Bureau Veritas), Olga REVZINA (Gide Loyrette Nouel), Veronica  
ROGEON (FIC Medical), Muriel ROUSSEAU-OVTCHINNIKOV (Lieu  
commun), Charles-Henri ROY (CMS Bureau Francis Lefebvre), Amaury  
Andrew VILDRAC (Dualet), Marcelo WEIL (BNP Paribas).

② **Investir et produire en Russie**

présidée par :

**Jean-François COLLIN**, Ministre Conseiller pour les Affaires  
Economiques et Financières, Ambassade de France en Russie et  
par **Mathieu FABRE-MAGNAN**, Président de la Section Russie des  
Conseillers du commerce extérieur de la France, Associé, Salans

co-animée par :

**Jean-Denys ARNAL**, Directeur Commercial Russie et CEI, Bouygues  
(construction et travaux publics)

**Claude HELLER**, Directeur Général, Air Liquide Russie  
(gaz industriels et médicaux)

**Georges MAIROT**, Directeur du Développement International,  
Inergy Automotive Systems (pièces automobiles)

**Laurent SCHTRAOUSS**, Directeur Général Russie, Lesaffre,  
(industrie agroalimentaire), CCEF

avec les opérateurs français présents en Russie :

Frédéric BELOT (BM & Associés), Georges BLEZAT (Blezat), Vincent  
CABANNE (VTB Bank), Jean-Louis CANIAC (Caniac Vostok), Amaury  
CHAUMET (ABX Logistics), Gilles CHENESSEAU (CGTT Voyages), Gilles  
DESLANGLES (Daher CIS Moscou), Philippe DREMONT (SNC-Lavalin),  
Daniel DREVILLON (BNP Paribas), Jean-Philippe GIROD (Atelier Onde  
urbaine), Elisabeth GORODKOV-GOUTIERRE (TPA/AXIS), Vincent  
HUMBERT (Coplan Vostok), Olga LAMBERT (SGS Monitoring), David  
LASFARGUE (Gide Loyrette Nouel), Marc LUCCHINI (Alexander Hugues),  
Jean-François MARQUAIRE (CMS Bureau Francis Lefebvre), Bruno METZ  
(RH Partners), Michel MORAND (Griffon), Monique MOREAU (Aidit),  
Jean-Philippe PANY (Société Générale), Cyril PINEAU-VALENCIENNE  
(CPV Conseil), Kasia REY (Trad'Est), Stéphane RUSSAC (SNC-Lavalin),  
Serge SAUER (Calyon), Gregory SCHMITT (Natixis), Pierre SKOROV  
(Group K-3), Jean-Marc TINEL (Mazars), Sophie SOKOLOV-VERGNAS  
(Amrop Hever Russie), François WOLFF (East West Engineering).

# Forum d'affaires

## Des rendez-vous individuels av

### Vos appuis privés en Russie

1	<b>BNP PARIBAS</b>	Marcelo WEIL, Deputy Head of Export Finance Europe Daniel DREVILLON, Head of Export Finance Russia	<a href="http://www.bnpparibas.com">www.bnpparibas.com</a>	<b>BANQUES</b>
2	<b>CALYON</b>	Serge SAUER, Responsable Trade et Export Finance Isabelle DEKONINK, Directeur Europe et CEI, Financements Export	<a href="http://www.calyon.com">www.calyon.com</a>	
3	<b>NATIXIS</b>	Gilles MOMAL, Senior Manager Gregory SCHMITT, Senior Manager	<a href="http://www.natixis.fr">www.natixis.fr</a>	
4	<b>SOCIÉTÉ GÉNÉRALE</b>	Jean-Philippe PANY, Directeur Europe et Asie centrale Maria BOGORAD, Représentante à Moscou	<a href="http://www.socgen.com">www.socgen.com</a>	
5	<b>VTB BANK</b>	Vincent CABANNE, Deputy Head of Export Finance	<a href="http://france.vtb.com">http://france.vtb.com</a>	
6	<b>BUREAU VERITAS</b>	Stéphanie OLTRA, Responsable activité Russie	<a href="http://www.bivac.com">www.bivac.com</a>	<b>CERTIFICATION</b>
7	<b>GRIFFON</b>	Michel MORAND, Directeur Alla BURTSEVA, Directrice du bureau de St Petersburg	<a href="http://www.griffoninternational.com">www.griffoninternational.com</a>	
8	<b>SGS MONITORING</b>	Olga LAMBERT, Directeur Développement GOST R	<a href="http://www.fr.sgs.com">www.fr.sgs.com</a>	
9	<b>AGENCE AIDIT</b>	Thierry DAVID, Directeur Général, CCEF Monique MOREAU, Directeur France	<a href="http://www.aidit.ru">www.aidit.ru</a>	<b>COMMUNICATION ET PUBLICITÉ</b>
10	<b>LIEU COMMUN COMMUNICATION CREATION GROUPE</b>	Muriel ROUSSEAU-OVTCHINNIKOV, Directeur de création	<a href="http://www.lieucommun.ru">www.lieucommun.ru</a>	
11	<b>STUDIO EST-OUEST EST-OUEST FILMS</b>	Paul-Boris LOBADOWSKY, Directeur Général Anna BYCHKOVA, Chef de projet	<a href="http://www.est-ouest.ru">www.est-ouest.ru</a>	
12	<b>ALEST</b>	Marina KHVATOVA, Directrice Valérie OUDIN, Assistante	<a href="http://www.alest.fr">www.alest.fr</a>	<b>CONSEILS ET APPUI AU DÉVELOPPEMENT</b>
13	<b>CPV CONSEIL</b>	Cyril PINEAU-VALENCIENNE, Gérant		
14	<b>EAST WEST ENGINEERING</b>	François WOLFF, Directeur Général	<a href="http://www.east-west-eng.com">www.east-west-eng.com</a>	
15	<b>FIC MÉDICAL</b>	Veronica ROGEON, Présidente	<a href="http://www.ficmedical.com">www.ficmedical.com</a>	
16	<b>GROUPE DUALEST</b>	Amaury Andrew VILDRAC, Directeur Commercial	<a href="http://www.dualest.fr">www.dualest.fr</a>	
17	<b>M.A.M. CONSULTING</b>	Isabelle HELLER, Directeur Général	<a href="http://www.mam-consult.com">www.mam-consult.com</a>	
18	<b>MONTALBANO CONSEIL</b>	Stéphane MONTALBANO, Associé	<a href="http://www.montalbano-conseil.com">www.montalbano-conseil.com</a>	
19	<b>BM &amp; ASSOCIÉS</b>	Frédéric BELOT, Avocat Associé	<a href="http://www.bmavocats.com">www.bmavocats.com</a>	<b>CONSEILS JURIDIQUES ET FISCAUX</b>
20	<b>CMS BUREAU FRANCIS LEFEBVRE</b>	Jean-François MARQUAIRE, Avocat Charles-Henri ROY, Avocat	<a href="http://www.cmsbfl.ru">www.cmsbfl.ru</a>	
21	<b>GIDE LOYRETTE NOUËL</b>	David LASFARGUE, Avocat à la Cour, CCEF Olga REZVINA, Avocat	<a href="http://www.gide.com">www.gide.com</a>	
22	<b>MAZARS</b>	Anne BELVEZE, Directrice Générale Jean-Marc TINEL, Directeur Transaction Support & Corporate Advisory	<a href="http://www.mazars.ru">www.mazars.ru</a>	
23	<b>SALANS</b>	Catherine JOFFROY, Of Counsel Mathieu FABRE-MAGNAN, Avocat, CCEF	<a href="http://www.salans.com">www.salans.com</a>	
24	<b>BLEZAT</b>	Georges BLEZAT, Président	<a href="http://www.blezat.com">www.blezat.com</a>	<b>IMMOBILIER ET CONSTRUCTION</b>
25	<b>COPLAN VOSTOK</b>	Vincent HUMBERT, Directeur Russie	<a href="http://www.coplan.fr">www.coplan.fr</a>	
26	<b>INOV'OFFICE</b>	Arnaud BENOÎT, Directeur Général	<a href="http://www.inovoffice.ru">www.inovoffice.ru</a>	
27	<b>ONDE URBAINE</b>	Jean-Philippe GIROD, Architecte, Directeur Général	<a href="http://www.onde-urbaine.com">www.onde-urbaine.com</a>	
28	<b>SNC-LAVALIN</b>	Stephane RUSSAC, Directeur Développement CEI Philippe DREMONT, Directeur Développement Europe	<a href="http://www.snclavalin.com">www.snclavalin.com</a>	
29	<b>ATALAN</b>	Christian LAFONT, Directeur Général Tatiana KOLOBOVA, Chef de développement des projets internet	<a href="http://www.atalan.net">www.atalan.net</a>	<b>INTERNET</b>
30	<b>ALEXANDER HUGUES CIS</b>	Marc LUCCHINI, Directeur Général	<a href="http://www.alexanderhughes.com">www.alexanderhughes.com</a>	<b>RESSOURCES HUMAINES</b>
31	<b>AMROP HEVER RUSSIE</b>	Sophie SOKOLOV-VERGNAS, Directeur Associé, CCEF	<a href="http://www.amrophever.ru">www.amrophever.ru</a>	<b>ET RECRUTEMENT</b>
32	<b>RH PARTNERS</b>	Bruno METZ, Directeur Général Associé Oxana METZ, Consultante Senior	<a href="http://www.rh-partners.com">www.rh-partners.com</a>	

20 novembre 2007

## Avec 49 experts du marché russe

33	<b>TPA / AXIS</b>	Elisabeth GORODKOV-GOUTIERRE, Directeur Associé du bureau de représentation à Moscou	www.tpa.ru	RESSOURCES HUMAINES ET RECRUTEMENT
34	<b>CANIAC VOSTOK</b>	Jean-Louis CANIAC, Directeur Commercial	www.caniac.org	SÉCURITÉ ET RENSEIGNEMENTS DE NOTORIÉTÉ
35	<b>GROUP K-3</b>	Vassili LIKHATCHEV, Président Pierre SKOROV, Vice-Président	www.group-k3.com	
36	<b>CABINET FRANCÈZE</b>	Alain FRANCÈZE, Directeur	www.franceze.com	TRADUCTION
37	<b>TRAD'EST</b>	Kasia REY, Directeur	www.tradest.fr	
38	<b>ABX LOGISTICS</b>	Amaury CHAUMET, Directeur ABX Logistics Russie Chantal BUREL, Responsable département Russie - CEI	www.abxlogistics.com	TRANSPORT ET LOGISTIQUE
39	<b>DAHER INTERNATIONAL</b>	Gilles DESLANGLES, Directeur du site Daher CIS Cyril LEFEBVRE, Directeur du site de Daher International Garonor	www.daher.com	
40	<b>CGTT VOYAGES</b>	Isabelle HAAS, Directeur Général Gilles CHENESSEAU, Directeur du bureau de Moscou	www.cgtt-voyages.fr	VOYAGISTES

### Vos appuis publics et institutionnels en Russie

41	<b>Mission économique de Moscou</b>	Jean-François COLLIN, Ministre Conseiller pour les Affaires économiques et financières	www.missioneco.org/russie
42	<b>Mission économique de Saint Petersburg</b>	Martin BONNICHON, Chef de la Mission	www.missioneco.org/russie
43	<b>UBIFRANCE</b> Volontariat International en Entreprise	Lucie RAVIER-BRETON, Chef du Service Encadrement des Missions VIE	www.ubifrance.fr
44	<b>UBIFRANCE</b> Service Réseau presse internationale	Stéphanie PERDON, Chef de projet Presse	www.ubifrance.fr
45	<b>CCIP</b> Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris	Vladimir BARKINE, Délégué Général, bureau de la CCIP à Moscou Ludmila VILARRASA, Conseiller Russie, CEI, Pays Baltes	www.ccip.ru
46	<b>Club France / Chambre de Commerce et d'Industrie Française en Russie</b>	Pavel CHINSKY, Directeur Général Marina MOREAU TOLSTOÏ, Directeur Adjoint	www.clubfrance.ru
47	<b>Section Russie des Conseillers du Commerce Extérieur de la France</b>	Mathieu FABRE-MAGNAN, Président de la Section Russie des Conseillers du commerce extérieur de la France, Avocat, Salans Jean-Claude ABEILLON, Vice-président de la Section, Directeur Général, Cifal	www.cnccef.org
48	<b>MINEFI-DGTPE</b> Direction Générale du Trésor et de la Politique Économique	Jean-Luc VIETTE, Responsable géographique Russie	www.missioneco.org
49	<b>COFACE</b> Assurance prospection	Charles BRUN, Délégué régional Développement procédures publiques	www.coface.fr

## Forum d'affaires : mode d'emploi

UBIFRANCE et la Mission économique de Moscou ont voulu rassembler à l'occasion des Rencontres Russie les meilleurs experts, ceux qui disposent d'une expérience de terrain et d'une présence permanente en Russie.

Ces experts, appuis privés, publics ou institutionnels à vos affaires en Russie, de tous les grands métiers de l'international, ont répondu nombreux à cet appel et feront spécialement le voyage de Moscou à Paris pour rencontrer les entreprises françaises concernées par le marché russe.

Pour profiter pleinement de cette occasion unique de faire le point collectivement et en rendez-vous individuels sur ce marché, **nous vous recommandons de vous inscrire dès réception de ce programme.**

La journée donne la possibilité de **14 rendez-vous pour chaque personne inscrite. Les rendez-vous seront pris dans l'ordre d'arrivée des inscriptions et dans la limite des places disponibles.**

Outre les 14 rendez-vous possibles, inscrits par ordre de priorité, il est donc souhaitable de préciser également tous les autres rendez-vous souhaités au cas où les premiers seraient déjà complets.

Vous pouvez trouver des informations sur les experts présents sur leurs sites web. A défaut, ou si vous souhaitez des renseignements complémentaires, vous pouvez également vous adresser à Michel KEFELI Tél : 01 40 73 37 30  
e-mail : michel.kefeli@ubifrance.fr.



## Inscription en ligne :

[www.ubifrance.fr/RencontresRussie2007](http://www.ubifrance.fr/RencontresRussie2007)

## Informations pratiques

### Information sur le contenu des Rencontres Russie

Michel KEFELI, Chef de projet Europe CEI  
Tél. : 01 40 73 37 30 - Fax : 01 40 73 30 09  
e-mail : michel.kefeli@ubifrance.fr

### Information sur l'inscription aux Rencontres Russie

Marie-Eve THEVON, Chef de projet opérationnel  
Tél. : 01 40 73 30 16  
e-mail : marie-eve.thevon@ubifrance.fr

### Lieux / Horaires

#### → Séminaire



**Lundi 19 novembre 2007**  
Au Palais d'Iéna,  
siège du Conseil Économique et Social  
9 place d'Iéna - Paris 16<sup>ème</sup>  
Métro : ligne 9, station Iéna  
Bus : lignes 82, 63 ou 32

9H00 - 18H00

Accueil des participants à partir de 8H15

#### → Forum d'affaires

**Mardi 20 novembre 2007**  
à la Maison des Arts et Métiers  
9 bis avenue d'Iéna - Paris 16<sup>ème</sup>  
Métro : ligne 9, station Iéna - Bus : lignes 82, 63 ou 32

Rendez-vous individuels de 30 minutes chacun  
(14 rendez-vous possibles)  
de 9H00 à 12H30 et de 14H00 à 17H30

Cocktail de clôture à partir de 17H30

### Frais de participation aux Rencontres Russie

365 € HT (soit 436,54 € TTC)

Ce montant forfaitaire comprend la participation au séminaire ainsi que le déjeuner du lundi 19 novembre, le dossier remis aux participants, l'ensemble des rendez-vous pris pour le forum d'affaires du mardi 20 novembre, ainsi que le cocktail de clôture.

292 € HT (soit 349,23 € TTC)

Prix spécial uniquement réservé aux adhérents en titre au forfait Club UBIFRANCE. Soit une remise de 20% - N° adhérent obligatoire.

292 € HT (soit 349,23 € TTC)

Prix spécial accordé à un 2<sup>ème</sup> participant. Soit une remise de 20% (envoyer les bulletins groupés)

### Règlement

Par chèque bancaire libellé à l'ordre de l'Agent Comptable d'UBIFRANCE ou par carte bancaire VISA.

Il peut être également effectué par virement bancaire au crédit de la Société Générale de Marseille Entreprises (cf. bulletin d'inscription).

Une facture d'acompte acquittée sera adressée à l'entreprise par UBIFRANCE à réception de ce règlement.

### Désistement

Sauf dispositions particulières, toute annulation écrite du client reçue par UBIFRANCE cinq jours ouvrables avant le début de la manifestation, entraînera le remboursement de l'intégralité des droits d'inscription versés. Passé ce délai, toute inscription sera due.

Conditions générales de vente disponibles sur simple demande